

Processus de diligence raisonnable  
environnementale et sociale  
Financement international de projets



*Nathalie Fortin, ing., M. Env.  
Directrice adjointe - Environnement  
Avril 2019*

# Contenu de la présentation

1. Contexte de la diligence environnementale et sociale
2. Standards internationaux inclus dans cette revue
3. Processus utilisé
4. Défis rencontrés
5. Quelques pistes de solutions

## Contexte de la diligence environnementale et sociale (DES)

- Financement d'entreprises par des fonds d'investissement privés et publics appliquant les standards internationaux de développement durable
- Financement de projets en cours et futurs d'infrastructures ferroviaires et portuaires au Gabon
- La portée de la diligence couvre les aspects suivants :
  - *environnementaux*
  - *santé-sécurité*
  - *sociaux*



# Standards internationaux inclus dans la DES



## **Société financière internationale**

- Normes de performance en matière de durabilité environnementale et sociale



## **Principes de l'Équateur**

- Prise en compte des aspects sociaux et environnementaux dans le financement de projets



## **Banque africaine de développement (BAD)**

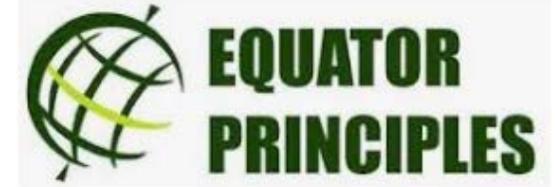
- Politique et Système de sauvegardes

# Normes de la Société financière internationale



1. Évaluation et gestion des risques et impacts environnementaux et sociaux
2. Main-d'œuvre et conditions de travail
3. Utilisation rationnelle des ressources et prévention de la pollution
4. Santé, sécurité et sûreté des communautés
5. Acquisition de terres et réinstallation involontaire
6. Conservation de la biodiversité et gestion durable des ressources naturelles vivantes
7. Peuples autochtones
8. Patrimoine culturel
9. Normes spécifiques aux installations portuaires et ferroviaires
10. Guides généraux SSE

# Principes de L'Équateur



1. Revue et catégorisation
2. Évaluation environnementale et sociale
3. Standards environnementaux et sociaux applicables
4. Système de gestion environnementale et sociale et Plan d'action selon les Principes de l'Équateur
5. Participation des parties prenantes
6. Mécanisme de règlement des griefs
7. Revue indépendante
8. Engagements à faire ou à ne pas faire ("Covenants")
9. Suivi indépendant et *reporting*
10. *Reporting* et transparence

# Systeme de sauvegardes intégré de la BAD



1. **Sauvegardes opérationnelles**
2. Évaluation environnementale et sociale
3. Réinstallation involontaire : acquisition de terres, déplacements de populations et indemnisation
4. Biodiversité, ressources renouvelables et services écosystémiques
5. Prévention et contrôle de la pollution, matières dangereuses et utilisation efficiente des ressources
6. Conditions de travail, santé et sécurité

# Processus utilisé

## Lancement

- Confirmation de la portée de la DES
- Discussion sur le processus, la portée, le contexte, l'équipe et l'échéancier

## Analyse écart préliminaire

- Revue d'informations disponibles sur les infrastructures financées
- Demandes d'informations additionnelles
- Analyse d'écart préliminaire avec les exigences des standards et identification des risques potentiels

## Visite des installations

- Visite des infrastructures financées, entrevues et collecte d'information manquante

# Processus utilisé

## Rapport

- Analyse des informations
- Confirmation des écarts et des risques
- Production du rapport DES avec recommandations

## Plan d'action

- Développement d'un plan d'actions pour combler les écarts avec les standard internationaux et réduire les risques

# Défis rencontrés

## 1. Humain

- Niveau de connaissance des intervenants des projets sur :
  - *le processus de DES*
  - *les standards E&S*
  - *la gestion environnementale*
- Communication
- Différences culturelles
- Qualification et expérience des ressources locales



# Défis rencontrés

## 2. Technique

- Manque d'information pertinente à la RSDE
- Nombre élevé d'exigences à évaluer et complexité de certaines
- Interprétation différente des exigences entre les parties prenantes
- Qualité des rapports E&S complétés par des firmes locales



# Défis rencontrés

## 3. Gestion

- Échéancier court pour compléter le mandat
- Délai long pour obtenir l'information nécessaire
- Nombre élevé de non-conformités identifiées
- Ressources locales qualifiées pour mettre en place le plan d'actions correctives



## Quelques pistes de solutions

- Expérience et crédibilité de l'équipe d'auditeurs
- Présentation des exigences des standards internationaux E&S au personnel clé impliqué dans la transaction
- Discussion avec les représentants clés impliqués dans la transaction du plan d'action préliminaire proposé pour combler les non-conformités
- Priorisation des activités selon leur niveau de risque et d'impact



## Quelques pistes de solutions

- À la suite de la DES, proposition de ressources qualifiées externes qui assisteront les équipes locales des projets financés pour :
  - *mettre en place les mesures correctives de leur plan d'action*
  - *assurer une gestion efficace des risques environnementaux identifiés*
  - *s'assurer de la pertinence et de la pérennité des correctifs qui seront mis en place*



Merci!

*wsp.com*

wsp